

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

Медведева А.Н., магистрант,
Шамилева Э.Э., к.э.н, доцент,
ИЭиУ КФУ им. В.И. Вернадского, г. Симферополь, Россия

Аннотация. В статье раскрыта сущность и важность антикризисного управления муниципальным предприятием. Рассмотрены основные его этапы реализации, а также предложены мероприятия по эффективному управлению. Установлено, что эффективное реагирование на изменяющиеся экономические условия, анализ ситуации, разработка адекватных стратегий и их последовательное внедрение позволяют муниципальным предприятиям преодолевать кризисы.

Ключевые слова: муниципальное предприятие, антикризисное управление, устойчивое развитие

Важным фактором устойчивого развития экономики России является экономическая состоятельность ее хозяйствующих субъектов, к которым, обладая этим правом по Федеральному закону № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» [4], относятся и муниципальные образования.

Муниципальная экономика представляет собой экономическую сферу, связанную с управлением финансами и ресурсами на уровне муниципалитетов, то есть на уровне городов, районов, деревень и других административных единиц. Специфика муниципальной экономики подразумевает не только решение экономических задач, но и обеспечение социального благосостояния населения и развитие региона.

Следовательно, в современных условиях экономической нестабильности и финансовых кризисов муниципальные предприятия играют важную роль в

обеспечении социально-экономического развития регионов. Однако они также подвергаются воздействию экономических трудностей, что требует эффективного антикризисного управления. «На муниципальный сектор ложится задача стабилизации процессов обеспечения населения, а также равномерной трудозанятости» [1].

Антикризисное управление муниципальным предприятием – это применение антикризисных процедур по отношению к конкретной территории с целью недопущения кризиса или сглаживания последствий. Одним из важнейших показателей, характеризующих возможность экономического кризиса муниципальной власти, является низкое использование налогового потенциала. Однако, показатель не может свидетельствовать о кризисе власти, но его ухудшение является признаком для более детальной диагностики состояния муниципального управления.

Антикризисное управление на муниципальном уровне необходимо рассматривать как комплексную систему профилактических мероприятий, ориентированных, в первую очередь, на недопущение кризиса на территории, а в случае его возникновения — на преодоление с помощью применения различных стабилизирующих инструментов и процедур [2]. Антикризисное управление муниципальным предприятием включает в себя несколько ключевых этапов, которые помогают эффективно реагировать на кризисные ситуации и обеспечивать стабильное функционирование муниципальных структур. Основные этапы антикризисного управления муниципальным предприятием представлены на рисунке 1.

Согласно рисунку 1, в первую очередь необходимо провести анализ ситуации, а именно оценку финансового состояния и диагностику кризисных признаков. Далее на основе полученных результатов анализа ситуации разрабатывается антикризисный план, который включает в себя определенные мероприятия и стратегии по преодолению кризиса. На третьем этапе важную роль играет финансовое планирование и управление. Оно включает в себя

рациональное распределение бюджетных средств, уменьшение издержек, оптимизацию доходов и урегулирование долговых обязательств.

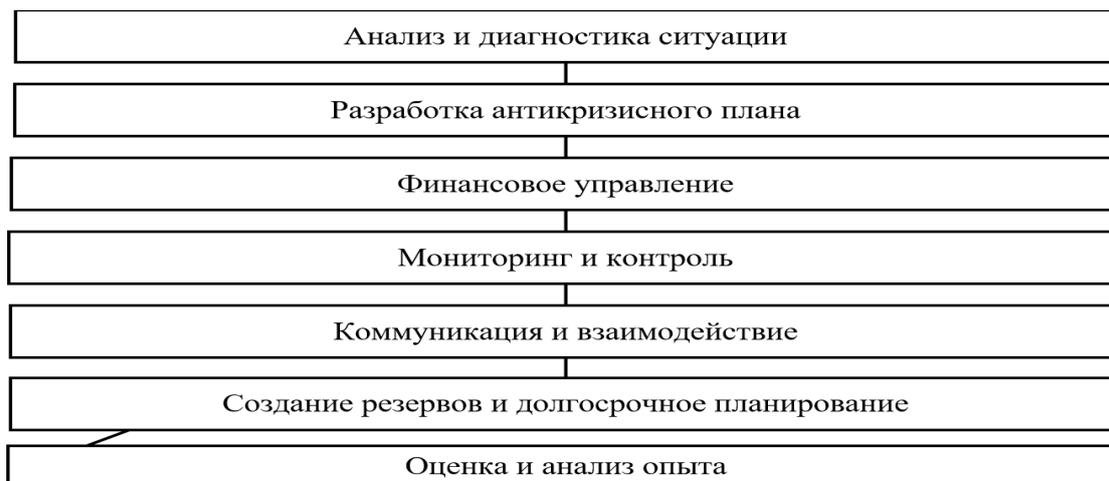


Рисунок 1 – Этапы антикризисного управления муниципальным образованием

Источник: составлено автором на основе [3].

Также постоянный мониторинг и контроль за реализацией антикризисного плана позволяет своевременно корректировать мероприятия, адаптировать стратегию к изменяющимся условиям и оценивать результаты. Пятый этап включает в себя взаимодействие с различными заинтересованными сторонами, включая местные органы власти, предприятия, общественные организации и граждан. Коммуникация помогает мобилизовать ресурсы и поддержку для решения кризисных ситуаций. Для предотвращения будущих кризисов важно разрабатывать долгосрочные стратегии и создавать резервы на случай неожиданных ситуаций. Это может включать в себя формирование стабилизационных фондов и резервов в бюджете. Заключительный этап – это оценка и анализ опыта, поскольку после завершения антикризисного управления, важно провести оценку и анализ опыта, чтобы извлечь уроки и разработать меры для предотвращения подобных кризисов в будущем.

Следует отметить, что каждый этап антикризисного управления муниципальным образованием требует компетентного и ответственного

подхода, а также взаимодействия различных уровней власти, организаций и гражданского общества для успешного преодоления кризисных ситуаций.

Немаловажную роль играют мероприятия по улучшению антикризисного управления, они помогают муниципальным предприятиям укрепить свою финансовую устойчивость и готовность к реагированию на кризисные ситуации. Такие как: финансовая диверсификация, сокращение издержек, развитие резервов и страхование, мотивация и обучение персонала и другие.

Таким образом, антикризисное управление муниципальным предприятием требует комплексного подхода. Эффективное реагирование на изменяющиеся экономические условия, анализ ситуации, разработка адекватных стратегий и их последовательное внедрение позволяют муниципальным предприятиям преодолевать кризисы и обеспечивать стабильное развитие, способствуя процветанию региона в целом.

Литература

1. Антикризисное управление муниципальными предприятиями): [Электронный ресурс]. Режим доступа: https://3A%2F%2Ftextbooks.lecture.center%2Fmenedjment-antikrizisnoe-upravlenie%2Fantikrizisnoe-upravlenie-munitsipalnyimi-26487.html%23google_vignette&cc_key= (дата обращения: (30.10.2023))
2. Антикризисное управление на муниципальном уровне): [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://euroasia-science.ru/yuridicheskie-naukiBF/> (дата обращения: (31.10.2023))
3. Буранова Е.А. Обзор и оценка этапов антикризисного управления в отечественных и зарубежных исследованиях // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. – 2018. – № 2. – С. 63-76.
4. Федеральный закон от 06.10.2003 N 131-ФЗ (ред. от 04.08.2023) "Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации" (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.10.2023): [Электронный ресурс].

Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_44571/ (дата обращения 29.10.2023)